

Collectif PME&DD Développement Durable en Seine-et-Marne (2013)

Réunion du 31 janvier 2013

Présentation de l'entreprise et visite du chantier SYNEOS

SYNEOS /4 prestations : Béton, Matériaux, Revalorisation des matériaux, et Service, 3 sites, une centaine de salariés, emplois locaux.

Cette entreprise doit faire face à de nombreux enjeux car on constate une diminution progressive des sites d'enfouissement qui rend l'activité de plus en plus onéreuse, or le besoin en granula est réel et est estimé à 7 tonnes par an et par habitant. D'autre part les réglementations et les charges pour l'extraction sont de plus en plus contraignantes et onéreuses, impactant le prix final des matériaux.

Les carrières s'éloignant de plus en plus des sites de production, la question de l'optimisation des transports est devenue primordiale pour cette entreprise. Sa contribution et ses efforts en termes de développement durable s'axent principalement sur l'optimisation de ces coûts de transport, le recyclage des matériaux via la construction d'un partenariat gagnant-gagnant avec une de ses parties prenantes, le Lycée polyvalent des Pannevelles.

Pour construire une carrière l'entreprise Syneos doit établir un dossier très couteux d'un montant égal à 100000 euros, obtenir un arrêté préfectoral et une dérogation du Ministère de l'Ecologie, du développement durable et de l'Energie car leur activité est considérée comme destructrice de l'habitat, de la faune et de la flore (problème de restitution des terres agricoles, destruction d'arbres, faire attention aux zones sensibles pour les riverains.... En contrepartie construction d'îlots pour oiseaux migrateur, replantation de 5 arbres pour 1 arbre détruit, utilisation d'un circuit d'eau fermé). En outre SYNEOS a l'obligation d'effectuer un diagnostic archéologique avec une redevance de 50 ct par mètre carré utilisé. (Si fouilles archéologiques effectives.... Centaines de milliers d'euros à déboursier !).

L'originalité de cette entreprise réside en grande partie dans la construction d'un partenariat innovant avec le Lycée polyvalent des Pannevelles à Provins. Les lycéens, employés en tant que stagiaires pour une durée de 8 semaines, travaillent sur le site de recyclage de Synos situé à Hermé ainsi que sur le chantier d'ouverture d'une nouvelle carrière.

N'ayant pas de personnel qualifié pour travailler sur le recyclage des matériaux, l'entreprise s'est tournée vers le Lycée des Pannevelles pour bénéficier de son expertise.

Ce partenariat est une opportunité unique pour les étudiants d'apprendre sur le terrain, de se former sur les machines, et apprécier toute la polyvalence du métier de conducteur d'engins. De plus cela permet au Lycée de répartir les coûts de fonctionnement, et les coûts d'entretien des machines, tout en bénéficiant d'un large site de production, terrain d'apprentissage pour les lycéens.

Ce partenariat s'est construit sur un plus d'un an non sans difficultés, mais s'est concrétisé grâce à la volonté et la forte implication de deux personnes Mr..... au sein de Syneos et Mr..... professeur au Lycée. Soutenus par leur direction respective l'entreprise et le lycée ont travaillé main dans la main pour établir et formaliser un partenariat unique en France. Les échanges ont été nombreux sur les attentes, les objectifs ainsi que les contraintes des différentes parties (réception et installation des élèves dans la carrière, gestion de la relation entre ouvriers et élèves, adapter le référentiel pédagogique pour inclure le secteur des mines et carrières dans le programme scolaire etc...).

C'est l'illustration parfaite de ce que devrait être la relation Enseignement/Entreprise et plus

largement la relation entre une entreprise et ses parties prenantes .C'est une véritable opportunité de mettre en commun des moyens techniques et humains, qui se révèle être profitable à tous et de mettre une contribution significative au développement durable.

Présentation de l'entreprise Vella

Mise en place de solutions techniques innovantes pour participer au changement, gros investissements en R&D sur les matériaux.

Question de la fabrication de parpaings avec de nouveaux matériaux.

Fournisseur Italien pour les moules et éviter leur usure précoce, représente un gain de 500 à 800 kg d'acier.

Flux de palettes journalier énorme (400/jour), utilisation de plusieurs marques de palettes

Présentation et discussion autour des fiches actions :

Proposition de communiquer des messages SMD en 1ère page avec une partie spécifique, personnalisée pour chaque entreprise.

Autre idée : fiche synthèse avec chiffre dès la première page et on tourne la page pour en savoir plus (dont l'analyse des 4P)

Plus d'illustration, de photo, avant – après, etc.

- Syneos :
 - introduction : manque une accroche sur l'intérêt de l'action dans le cadre du DD
 - Préciser l'importance du transport dans le prix et que c'est un en des éléments d'enjeu fort pour Syneos
 - Préciser les éléments : flotte en propre et quelques sous-traitants
 - Amélioration : la notion de triple fret appelle la solution du transport multi-modal avec à terme la possibilité de passer sur la combinaison de différents modes de transport
 - à intégrer dans la présentation de l'action (la multi-modal fait partie des objectifs)
 - Présenter le résultat en diminution des km à vide
 - Calculer les T de CO2 par T transportées qui sont évitées
 - Développer les obstacles et contraintes : interdiction initiale par la DRIRE de stocker des produits extérieurs
 - Amélioration : analyse de la consommation des camions, géolocalisation,
- Caubère
 - Cette action a permis une revalorisation des métiers : une personne qui passe d'un poste où il fermait des boîtes à une poste où il pilotait les machines
 - Mettre l'image dans les messages de ROI et les gains de matière dans le tableau des 4 P
 - Cela a amélioré la capacité de l'entreprise à répondre à des attentes spécifiques de clients
 - Amélioration
 - Rajouter la réduction de consommation énergie et d'utilisation d'huile dans le principe 1
 - Revoir les titres ; quelque chose de plus spécifique
- Fonderie Roger
 - Plus de consommation de fuel, en revanche, des aérothermes ont été installés

- Ajouter euros et amortissement en année
- Message environnement : t de CO2 économisés
- Récupération des calories du process de production pour améliorer les conditions de travail de ses collaborateurs